

HAUKKALAN SÄÄTIÖ
Y-tunnus 2545183-6
www.haukkalansaatio.com



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Visio ja toimintastrategia vuosille 2021–2026

Haukkalan säätiön vuonna 2021 asettama **visio**:

Haukkalan säätiö on vuonna 2026 edistänyt kokonaisnäkemyistä lasten mielen hyvinvointiin kytkeytyvistä tekijöistä Haukkalan säätiön hyvinvointimallin¹ ja kansallisen lapsistrategian mukaisesti.

Haukkalan säätiön **toimintastrategiana** on seuraava:

Tavoitella visiota lapsilähtöisesti, tutkimusperustaisesti ja kokemusperustaisesti. Lähtökohtina ovat lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin kannalta merkittävien näkökohtien monipuolinen esiin tuonti ja sillanrakentajuus siten, että toiminta perustuu verkottumiseen ja yhteistyöhön muiden toimijoiden kanssa.

Lapsilähtöisyys

Edistämme toiminnallamme lapsen edun toteuttamista YK:n Lapsen oikeuksien sopimuksen mukaisesti lapsen vanhempien tai laillisten huoltajien kasvatustehtävää tukien. Lapsilla tarkoitetaan YK:n Lapsen oikeuksien yleissopimuksen mukaisesti alle 18-vuotiaita.

Tutkimusperustaisuus

Aloitteemme, tuen kohteiden valinta ja kannanottomme pohjautuvat tieteelliseen tietoon, tiedon tuottamiseen tieteellisin menetelmin tai pitkäjänteiseen kehittämistyöhön.

Kokemusperustaisuus

Lapseen ja hänen lähiyhteisöönsä vaikuttaa laajempi yhteiskunta erilaisine järjestelmineen ja ratkaisuineen. Arvostamme ja hyödynnämme kokemustietoa sekä kokonaisvaltaista ymmärrystä lasten hyvinvoinnista.

Sillanrakentajuus

Sillanrakentajana edistämme toimijoiden vahvaa verkostoitumista sekä vanhemman, lapsen ja lapsiperhe-toimijoiden sujuvaa ja moniarvoista yhteistyötä.

¹ Pulkkinen, L. & Fadjukoff, P. (2018). Keski-Suomen lapsiohjelma: lasten hyvinvoinnista hyvinvoivaan yhteiskuntaan. Haukkalan säätiö ja Keski-Suomen lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma KSLAPE. Jyväskylä: Jyväskylän yliopistopaino. 54 sivua. <https://haukkalansaatio.com/lapsiohjelma2018/>

Visiokeskustelut ja elokuinen iltakoulu

Iltakoulu elokuussa 2025. Toimintavuoden 2025 aikana käynnistettiin keskustelu siitä, mitä asioita pidetään merkittävinä loppuvaiheessa olevalla strategiakaudella ja miten talous tukee sovittujen painopisteiden toteuttamista. Haukkalan säätiön hallituksen iltakoulu järjestettiin 18.8.2025. Tavoitteena oli keskustella säätiön tavoitteista ja toiminnan pääsuunnista etenkin vaikuttavuuden näkökulmasta. Vuonna 2026 alkavan uuden hallituksen kolmivuotiskauden vuoksioli ajankohtaista käynnistää tulevaisuuteen suuntaava strategiatyö. Iltakoulun teemana oli vaikuttavuus, jota pohdittiin eri näkökulmista. Johtopäätöksenä iltakoulusta esitettiin seuraavat toiminnan lähtökohdat.

Vaikuttavuus, näkyvyys ja resurssiviisuus lisääntyvät yhteistyöllä. Pienenä säätiönä meidän on tärkeä tehdä yhteistyötä muiden samankaltaisia tavoitteita ja painopisteitä sisältävien säätiöiden kanssa. Yhteistyön kautta voidaan saada lisää vaikuttavuutta. Keskusteluissa nostettiin esille seuraavia toimijoita: Alli Paasikiven säätiö (perheet, kotikasvatus), Huoltajasäätiö (perheet), Folkhälsan, Iltä, Jane ja Aatos Erkon säätiö, valtakunnallinen vanhempainliitto. Muita mahdollisia yhteistyökumppaneita: Jyväskylän yliopisto, Jamk, Hyvinvointialue, Keskimaa ja muita Keski-Suomen yrityksiä.

Lahjoitusprofessori säätiöiden välisenä yhteistyönä. Pohdittiin mahdollisuuksia ja yhteistyökumppaneita perhetieteen professorin toteuttamiseen ja rahoittamiseen Jyväskylän yliopiston kanssa. Yhteinen perhetieteen lahjoitusprofessori vahvistaisi perhetieteen ja -työn osaamista Keski-Suomessa säätiön tarkoituksen suuntaisesti. Yliopiston hallituksen nimeämä selvitysryhmä esitti tammikuussa 2025 yhtenä kehittämiseksi monialaisen perhetyön ja perhetieteen maisterikoulutuksen kehittämistä. Selvitysryhmä esitti raportissaan, että perhetieteen professori vahvistaisi (jo olemassa olevaa) perhetieteeseen liittyvää monitieteistä tutkimusta, kehittäisi ja vahvistaisi perheisiin liittyvän tutkimustiedon yhteiskunnallista vaikuttavuutta, tarjoaisi, koordinoisi, kehittäisi perheisiin liittyvää opetusta osana JYUn eri alan opiskelijoiden ja ammattilaisten osaamista, lisäisi yliopistossa tehtävän perhetieteellisen tutkimuksen tunnettuutta ja näkyvyyttä sekä verkostoitumista valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Haukkalan säätiö päätti toimia tässä asiassa toimijoiden koollekutsujana ja sillanrakentajana.

Muu toiminta (tapahtumat, aloitteet) vaikuttavuuden ja yhteistyön näkökulmista Pohdittiin, keiden kanssa ja miten tulisi jatkossa tehdä yhteistyötä, mitä uusia avauksia voisimme tehdä? Keskusteltiin konkreettisesti, mikä voisi olla seminaarin ja foorumin kohdalla nykyistä vahvempaa yhteistyötä. Pohdittiin, mikä olisi käsitteistö, jolla kommunikoidaan säätiön ulkopuolelle, onko esim. lapsiystävällisyys käsite, joka ymmärretään helposti laajemmin, huomioiden päätöksentekijät ja työelämän toimijat.

Haukkalan säätiön tehtävä ja kohderyhmä

Keskusteltiin siitä, mikä on säätiön priorisoitu kohderyhmä, ja päädyttiin siihen, että pääkohderyhmänä ovat ammattilaiset? Keskusteltiin myös siitä, toimiiko HS ennaltaehkäisevästi vai korjaavasti (säätiön säännöissä lukevat nämä kummatkin). Perinteisesti Haukkalan sairaalan toiminta on ollut korjaavaa. Nyt HS on toiminut enemmän ennaltaehkäisyn puolestapuhujana ja vaikuttajana. Säätiön pääomaa ei voi käyttää, mutta tuottoa voi ja tulee käyttää.

Iltakoulussa sovittiin seuraavat askeleet:

Lahjoitusprofessuuri: Kootaan saman pöydän ääreen em. tahoja, joiden kanssa tulisi keskustella

Säätiön rahallinen panostus toimintaan: Keskustellaan Nordean Antti Kivimäen kanssa seuraavassa HS hallituksen kokouksessa lokakuussa säätiön varojen käytöstä toimintaan nykyistä laajemmin.

Viestintä: Verkkosivut täytyy tehdä houkuttelevammaksi. Myös niiden helppo päivittäminen on tärkeää. Nähtiin, että uusien verkkosivujen luomiseen tulisi panostaa, kustannuksiksi arvioitiin joitain tuhansia euroja.

Haukkalan säätiön tapahtumat vuonna 2025

Vuoden 2025 pääteema Vuorovaikutus ja läsnäolo

Perinteisesti säätiön toimintamuotoja ovat olleet laajemmalle yleisölle suunnattu seminaari ja asiantuntijoille sekä ammattilaisille tarkoitettu foorumi. Säätiön tilaisuudet kunakin vuonna ovat liittyneet samaan teemaan, jota on tarkasteltu niin tiedollisemmin seminaarissa kuin käytäntöön peilaten foorumissa. Yksi vahvasti ajankohtainen ilmiö on se, että vuorovaikutus lasten ja vanhempien välillä on kapeutunut näkyen monin tavoin lasten käyttäytymisessä ja kielen oppimisessa. Perheen yhteisen ajan merkitys on jäänyt vähäiselle huomiolle suomalaisessa yhteiskunnassa. Myös kiristynyt taloudellinen tilanne Suomessa kuormittaa lukuisia perheitä. Lisäksi maailmanpoliittinen tilanne sekä sotaan ja muihin kriiseihin liittyvät uhkakuvat koetaan tällä hetkellä sekä lasten että vanhempien keskuudessa hyvin ahdistavina.

Vuoden 2025 toiminnan pääteemaksi valittiin **vuorovaikutus ja läsnäolo lasten ja vanhempien välisissä suhteissa**. Teemaa tuotiin esille vuonna 2025 säätiön järjestämässä webinaarissa. . Lisäksi toteutettiin vuoden 2024 lopussa käynnistetyn ideakilpailun pohjalta Lempeästi läsnä-vanhempainryhmätoimintaa, joka linkittyi tähän vuositeemaan.

Ideakilpailun anti, käytäntöön pano ja pilotointi

Vuoden 2024 lopussa järjestettiin ideakilpailu, jota hyödynnettiin toiminnan suuntaamisessa vuonna 2025. Kilpailussa haastettiin eri toimijoita ideoimaan, miten lisätä vanhemmuuden iloa ja arvostusta ja vähentää vanhemmuuden paineita. Kolmen parhaan idean toteutusta luvattiin tukea yhteensä 3000 eurolla. Kilpailuun, joka päättyi 15.1.2025 tuli ainoastaan yksi ideaehdotus, "Lempeästi läsnä", jota päätettiin tukea 2000 eurolla. FM Tiia Thilin (projektikoordinaattori, hyvinvointitaitojen opettaja, mindfulness-ohjaaja) esittämän idean ytimenä oli järjestää vanhemmille Lempeästi läsnä -kurssi, jossa yhdistyvät hyväksyvän tietoisien läsnäolon harjoittaminen sekä positiivisen psykologian teoria. Kurssi kannustaa vanhempia vahvistamaan omia läsnäolotaitojaan, jotta he osaavat ja jaksavat olla läsnä lapsilleen. Tiia Thil järjesti kolme neljän tapaamiskerran mittaista Lempeästi läsnä -kursseja Jyväskylässä kevään ja syksyn aikana. Yhden kurssin kesto oli 4 x 1,5 h. Kevään kurssille saatiin varhaiskasvatuksen opiskelijoilta lastenhoito ja -ohjaus

vanhempien ryhmätoiminnan ajaksi. Tilojen etsimisessä ja osallistujien tavoittamisessa Thil teki yhteistyötä Jyväskylän kaupungin perusopetuksen koulujen sekä opiskeluhuoltopalveluiden ammattilaisten kanssa. Thil järjesti yhteensä 3 kurssia, joilla oli osallistujia yhteensä 48. Kevään 1. kurssilla oli 17 osallistujaa; kesän 2. kurssilla 18 osallistujaa; syksyn 3. kurssilla 13 osallistujaa. Kurssin materiaalit julkaistiin kaikkien avoimesti saatavilla verkkosivuilla <https://peda.net/jyvaskyla/poske/opspedagogisetmateriaalit/hyvinvoinnin-vuosikello/lasnaolotaidot>

Ryhmissä harjoiteltiin tietoisuustaitoja ja pyrittiin hidastamaan arjen vauhtia positiivisen psykologian keinoin. Monet vanhemmat kokevat kiireisessä arjessaan riittämättömyyttä, jossa "oravanpyörä" voi estää hyvän vuorovaikutuksen lapsiin. Lempeästi läsnä -ryhmien palautteiden mukaan vanhemmat ovat saaneet kohtaamisista levollisuutta ja rauhaa, joiden ansiosta arjen kiireiden keskelle on löytynyt pysähtymisen hetkiä. Mahdollisuus lapsenhoitoon ryhmän aikana osoittautui tärkeäksi osallistujille. Syksyllä 2025 Haukkalan säätiön hallitus päätti rahoittaa yhden kurssin keväälle 2026 toiminnan juurtumisen lisäämiseksi. Toimintaa ei kuitenkaan enää rahoiteta sen jälkeen, koska vanhemmille suunnatun toiminnan ei katsota vastaavan säätiön ydintehtävää vaan tavoitteena oli kehittää toimintamallia, joka voisi juurtua olemassa oleviin palvelurakenteisiin.

Webinaari "Vuorovaikutus perheessä? Vanhempien ja lasten näkökulmia"

Haukkalan säätiön webinaari Vuorovaikutus perheessä? Vanhempien ja lasten näkökulmia järjestettiin 1.10 klo 13–16. Tilaisuuden sisältö ja puheenvuorot (20 minuuttia/esitys) on esitelty Haukkalan säätiön sivuilla opiskelijoiden Päivi Toivainen ja Niina Widell valmistelemassa blogikirjoituksessa <https://www.haukkalansaatio.com/2025/11/24/vuorovaikutus-lapsiperheissa-2020-luvulla-kuormituksia-ja-tuenkeinoja/> Webinaarin pohjalta on valmisteilla myös julkaistava puheenvuorokirjoitus.

Osallistujia oli ilmoittautunut 130 henkilöä ja webinaarissa kuuntelijoita kerrallaan n. 70 henkilöä. Perheen vuorovaikutusta eri näkökulmista tarkastelevat puheenvuorot kytkeytyivät hyvin toisiinsa ja webinaarin pääteemaan. Jokainen puheenvuoro oli sisällöltään erinomainen, hyvin valmisteltu ja aikataulusta pidettiin hyvin huolta. Myös yleisökeskustelua syntyi. Webinaarimuoto tuntuu toimivan hyvin, ja hyvän webinaarin perään yleisö tuntui oikein jäävän odottamaan foorumia ja yhteistä työskentelyä.

Asiantuntijafoorumi Perhevuorovaikutus voimavaraksi jouduttiin kuitenkin perumaan vähäisen osallistujamäärän takia. Ainakin osasyys vähäiseen osallistujamäärään oli ilmeisesti kiristynyt taloudellinen tilanne, jonka myöstä asiantuntijatehtävissä toimivien mahdollisuudet osallistua koulutuksiin ja tapahtumiin ovat vähentyneet. Tämä näkyi myös muissa, eri järjestäjien tapahtumissa.

Anna Rönkä ja Päivi Fadjukoff tapasivat webinaarin puhujia Haukkalan säätiön tarjoamalla lounaalla 12.11. Pyöreän pöydän äärellä keskusteltiin webinaarin esityksistä ja siitä, että ne muodostivat erittäin kiinnostavan kokonaisuuden. Sovittiin, että webinaarin

pohjalta laaditaan yhteinen puheenvuorokirjoitus alkutalvella 2026. Keskustelun myötä heräsi idea siitä, että jatkossakin webinaarin tai seminaarin puhujat kutsuttaisiin pyöreän pöydän keskusteluun, jossa jatkettaisiin seminaarin (eli säätiön vuositeeman) käsittelyä.

Säätiön puheenjohtaja päätti yhdessä toimintasuunnitelmatoimikunnan kanssa, että oman erillisen asiantuntijafoorumin sijaan säätiö lähtee mukaan järjestämään KS-hyvinvointialueen ja Jamkin kanssa yhteistä tilaisuutta ”Suuntana keskisuomalaisten perheiden hyvinvointi – ratkaisuja tutkimusperustaisesta yhteisövaikuttavuustyöstä” Tilaisuus pidetään 10.2.2026, klo 8.15–11.00. Säätiö tukee tilaisuutta paitsi sisällön osalta myös tukemalla kahvitarjoiluja rahallisesti.

Hallinto, henkilöstö ja talous

Säätiön asioita hoitaa ja sitä edustaa kolmeksi vuodeksi kerrallaan valittu hallitus. Puheenjohtajaksi vuodelle 2025 nimitettiin Anna Rönkä, ja varapuheenjohtajaksi Suvi Heikkinen. Hallituksen toimikausi alkoi vuosikokouksen päättymisestä. Hallituksen jäsenet vuonna 2025 olivat:

Erityisasiantuntija **Päivi Fadjukoff**, Jyväskylän yliopisto
Johtamisen oppiaineen apulaisprofessori **Suvi Heikkinen**, Jyväskylän yliopisto
Perhetutkimuksen professori emeritus **Kimmo Jokinen**, Jyväskylän yliopisto
Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen vastuualuejohtaja **Päivi Kalilainen**, Keski-Suomen hyvinvointialue
Toiminnanjohtaja **Jari Ketola**, Pesäpuu ry
Perusopetuksen palvelujohtaja **Sami Lahti**, Jyväskylän kaupungin sivistyspalvelut
Sosiaalityön yliopistonlehtori **Johanna Moilanen**, Jyväskylän yliopisto (siirtyi Helsingin yliopistoon elokuussa 2024)
Lastenpsykiatrian erikoislääkäri **Laura Paananen**, Perhelääkärikeskus Leijonamieli
Kasvatustieteen ja aikuiskasvatuksen professori **Anna Rönkä**, Jyväskylän yliopisto

Kunniapuheenjohtaja, psykologian professori emerita **Lea Pulkkinen** (läsnäolo-oikeutettu)

Pitkäaikainen hallituksen sihteeri Johanna Moilanen halusi muuttuneen työtilanteensa vuoksi luopua tehtävästään sihteerinä, mutta hän jatkaa kuitenkin hallituksen jäsenenä. Hallituksen uudeksi, ulkopoliseksi sihteeriksi valittiin KT, yliopistonlehtori **Kaisu Pelto-perä**. Hallituksella oli vuoden 2026 aikana kuusi kokousta. Verkkosivujen ylläpidossa hallituksen sihteeria avusti yhteisöagentti Niko Jokinen.

Vuonna 2021 perustettujen toimikuntien toiminta jatkui vuonna 2025. Taloustoimikunnan puheenjohtajana jatkoi Jari Ketola, ja muut jäsenet olivat Päivi Fadjukoff, Suvi Heikkinen (uusi jäsen) ja Kimmo Jokinen. Taloudenhoitaja Pirjo Kuukkasta konsulttoitiin tarvittaessa. Toimintasuunnitelmatoimikunnan jäsenet olivat Anna Rönkä, Johanna Moila-

nen, Päivi Fadjukoff ja Päivi Kalilainen. Viestintätoimikunnan puheenjohtajana jatkoi Johanna Moilanen, ja jäsenet olivat Päivi Fadjukoff ja Anna Rönkä. Viestintätoimikunta ei kokoontunut vuonna 2025.

Talous

Säätiön taloudenhoito hankittiin Keski-Suomen Yhteisöjen Tuki ry:n ylläpitämästä KYT-tilitoimistosta. Taloudenhoitajana toimi Pirjo Kuukkanen. Hänen tehtäviinsä kuuluivat maksuliikenne, kirjanpito, tilinpäätös, verotus sekä osakehuoneistojen asioiden hoito. Tilikauden aikana säätiön tuotot muodostuivat vuokratuloista ja sijoitustoiminnan tuotoista. Vuokratuotoilla on katettu asuntojen ylläpitämisestä aiheutuneet kulut ja rahoitettu säätiön varsinaista toimintaa. Säätiön kulut olivat vuonna 2025 yhteensä 19.312,10 € ja tuotot yhteensä 22.395,50 €. Varsinaisen toiminnan kulut muodostuivat pääasiassa edellä kuvatusta toiminnasta. Vuonna 2025 ylimääräisiä kuluja aiheutui kylpyhuoneremontista, joka toteutettiin Asunto Oy Jyväskylän Keskustie 19:ssä. Kokonaisuudessaan säätiön tulos osoitti 3083,40 € ylijäämää.

Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli vuoden 2025 alussa 510 584,03 € ja joulukuun 2025 lopussa 533581,39 €. Nousua oli vuoden aikana 22997,36 €. Nousua voidaan pitää hyvänä, vaikka nousua oli vähemmän kuin edellisellä vuotena. Antti Kivimäki Nordeasta vieraili säätiön hallituksen kokouksessa syksyllä 2025, jolloin käytiin läpi säätiön varallisuustilanne ja keskusteltiin mahdollisista muutostarpeista.

Säätiön hallituksen jäsenille tai heidän lähipiiriinsä tai määräysvallassa oleville ei ole annettu säätiölain 5 luvun 2 pykälässä tarkoitettuja avustuksia tai muita taloudellisia etuisuuksia. Heille ei myöskään ole maksettu palkkaa tai palkkioita lukuun ottamatta kulujen mukaisesti maksettua matkakulukorvauksia kokouksiin osallistumisesta.

Muu vaikuttamistyö ja verkostot

Haukkalan säätiö on yhteisöjäsenenä Perhe- ja läheissuhteiden tutkimusseurassa (PELS). Seuraavat tutkimuspäivät järjestetään vuonna 2026.

Haukkalan säätiön hallituksen jäsenet ovat eri tehtäviensä kautta aktiivisia toimijoita ja vievät omassa työssään, julkaisutoiminnallaan sekä erilaisissa ryhmissä toimimisellaan eteenpäin säätiön kannalta tärkeitä asioita. Lisäksi säätiö voi ottaa kantaa julkilausumilla.

Haukkalan säätiö jatkaa toimintaansa Suomen taide- ja kulttuurikasvatuksen observatorio (www.taideobservatorio.fi) yhteistyökumppanina kunniapuheenjohtajansa Lea Pulkkinen välityksellä.

Puheenjohtaja Anna Rönkä ja Päivi Fadjukoff kävivät vuoden aikana keskustelua yhteistyömahdollisuuksista Alli Paasikiven säätiön kanssa asiamies Sinikka Aapola-Karin välityksellä. Keskustelua käytiin myös Huoltaja-säätiön, Päivikki ja Sakari Sohlbergin sekä

Brita Maria Renlundin säätiön kanssa. Teams-tapaamisia järjestettiin Sinikka Aapola-Karin sekä Ulla Nordin kanssa. Erityisesti Alli Paasikiven säätiön hallituksessa on ollut kiinnostusta lahjoitusprofessuuria kohtaan. Neuvotteluja jatketaan ja laajennetaan myös ensi vuonna.

Itsearviointi ja vision uudistamistyö

Joulukuussa 2025 toteutettiin hallitustyöskentelyn itsearviointi ensimmäistä kertaa, ja tämä toteutettiin strukturoituna nimettömänä verkkokyselynä. Itsearviointi antoi tärkeää suuntaa hallitustoiminnan kehittämiseksi. Vastausten perusteella hallituksen toimintaa pidettiin pääasiassa hyvin onnistuneena ja siihen oltiin hyvin tai melko tyytyväisiä. Kehittämiskohteina, joihin toivottiin käytettävän nykyistä enemmän aikaa, nähtiin kaksi asiaa: aikaa arvokeskustelulle sekä riskeihin varustautumiseen. Haasteena on se, että hallituksen jäsenten aikaa menee paljon operatiiviseen toimintaan, jolloin aikaa ei jää paljoa toiminnan kehittämiseen. Lisäksi hieman toivomisen varaa nähtiin kaikkien hallituksen jäsenten osallistumisesta toimintaan. Hallituksen kokouksia pidettiin pääasiassa hyvin valmisteltuina ja ilmapiiriä hyvänä. Hallituksen kokoonpanoa ja osaamisprofiilia pidettiin hyvänä. Kun kokoonpanoa vahvistetaan seuraavan kerran, pidettiin tärkeänä vahvistaa hallituksen jäsenistön kehityopsykologista osaamista. Lisäksi esitettiin, että tärkeää olisi tulevaisuudessa vahvistaa hallituksen lääketieteellistä osaamista. Hallituksen tärkeimpinä tehtävinä pidettiin (tärkeysjärjestyksessä) seuraavia: strategisen suunnan määrittely, toiminnan kokonaiskuvan varmistaminen pitkäjänteisesti, toiminnan laillisuudesta ja eettisyydestä huolehtiminen ja toiminnan sekä varainkäytön valvominen.